

# RAPPORT ANNUEL

ANNUAL REPORT  
2024  
2025



**SADC**

Société  
d'aide au développement  
des collectivités  
MANICOUAGAN

# MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

## ENSEMBLE VERS UNE MANICOUAGAN PROSPÈRE ET INNOVANTE

C'est avec une immense fierté et un optimisme renouvelé que nous vous présentons notre vision du développement économique de notre belle région pour l'année 2024-2025, par l'entremise de notre rapport annuel. Nous avons traversé des périodes de défis, mais grâce à notre résilience et à notre détermination collective, nous avons su transformer ces défis en opportunités de croissance et de prospérité.

L'année 2024 a été marquée par des investissements significatifs dans divers secteurs clés de notre économie. Grâce à plusieurs programmes, le milieu s'est mobilisé plus que jamais pour soutenir des projets structurants qui améliorent la qualité de vie de nos citoyens et de nos entreprises. Ces investissements ont permis de renforcer notre infrastructure, de soutenir l'entrepreneuriat local et de promouvoir des initiatives dans plusieurs secteurs d'activité.

Plusieurs organismes de développement économique se sont concertés et ont joué un rôle crucial en formulant des recommandations stratégiques. Parmi celles-ci, l'amélioration du transport aérien régional, la protection de notre secteur forestier et la simplification des processus d'embauche pour les travailleurs étrangers temporaires sont des priorités qui visent à répondre aux besoins concrets de nos entreprises. Ces initiatives

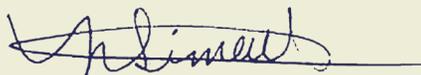
sont essentielles pour stimuler notre croissance économique et renforcer notre positionnement régional et national.

Nous avons également observé une collaboration accrue avec la communauté innue de Pessamit, visant à renforcer les liens économiques et sociaux qui nous unissent. Cette coopération est un exemple de notre engagement à bâtir une région inclusive et prospère pour tous.

En regardant vers l'avenir, nous devons continuer à travailler ensemble pour maintenir cette dynamique positive. La mobilisation de notre communauté et le soutien aux projets structurants resteront au cœur de nos actions. Nous devons promouvoir et soutenir les organismes œuvrant dans les secteurs vitaux de notre société.

Nous tenons à remercier chacun d'entre vous pour votre contribution à notre succès collectif. Votre engagement et votre passion sont les moteurs de notre développement.

Ensemble, nous continuerons à bâtir une Manicouagan forte, dynamique et prospère.



**Nathalie Simard**  
Présidente



**Suzie-Michelle Perron**  
Directrice générale

# A WORD FROM THE CHAIR AND THE EXECUTIVE DIRECTOR

## TOGETHER TOWARDS A PROSPEROUS AND INNOVATIVE MANICOUAGAN

It is with great pride and renewed optimism that we present to you with our 2024–2025 vision for the economic development of our beautiful region through our annual report. We have experienced challenging times, but our resilience and collective determination have allowed us to turn these challenges into opportunities for growth and prosperity.

The year 2024 saw significant investments in key sectors of our economy. Thanks to various programs, the community has mobilized more than ever in support of key projects that improve the quality of life for our citizens and our businesses. These investments have strengthened our infrastructure, boosted local entrepreneurship, and promoted initiatives in multiple fields of activity.

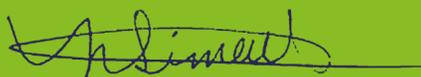
Several economic development agencies worked together to play a crucial role in making a series of policy recommendations. These include improving regional air travel, protecting our forestry sector, and streamlining hiring processes for temporary foreign workers, all of which are priorities aimed at addressing the real needs of our businesses. These initiatives are key to stimulating our economic growth and reinforcing our position, both regionally and nationally.

We have also seen increased collaboration with the Innu community of Pessamit to strengthen our economic and social ties. This cooperation is an example of our commitment to building an inclusive and prosperous region for all.

As we look to the future, we must continue working together to sustain this forward momentum. Community mobilization and support for capacity-building projects will remain our core focus. We need to promote and support organizations in key sectors of our society.

I want to thank each and every one of you for your contribution to our collective success. Your energy and commitment drive our development.

Together, we will continue to build a strong, vibrant, and prosperous Manicouagan as we shape a bright future for our region!



**Nathalie Simard**  
Chairwoman



**Suzie-Michelle Perron**  
Executive director

# CONSEIL D'ADMINISTRATION BOARD OF DIRECTORS

L'implication de nos administrateurs bénévoles est essentielle, car elle apporte une énergie positive, un soutien inestimable et renforce notre collectivité.

Our volunteer directors play a crucial role, providing positive energy and invaluable support that helps strengthen our community.



**Nathalie Simard**  
Présidente  
Chairwoman



**Marie-Philipe Lévesque**  
Vice-présidente et  
observatrice jeunesse  
Vice President and Youth Observer



**André Boulianne**  
Secrétaire  
Secretary



**Michel Desbiens**  
Secrétaire  
Director



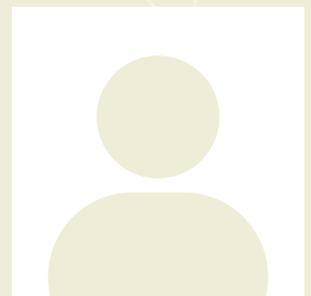
**Jean-Yves Bouffard**  
Administrateur  
Director



**Myriam Hotte**  
Administratrice  
Director



**Denis Lapointe**  
Administrateur  
Director



**Sylvie Ostiguy**  
Administratrice  
Director



**Éric Bérubé**  
Trésorier  
Treasurer

UN DÉVOUEMENT DE PLUS DE  
DEDICATED SERVICE OF OVER

**240** HEURES  
HOURS

# ÉQUIPE TEAM

NOTRE ÉQUIPE,  
LA PIERRE ANGULAIRE  
DE VOTRE SUCCÈS

Leur accompagnement et leur expertise sont inestimables et méritent toute notre reconnaissance.

OUR TEAM IS THE  
CORNERSTONE OF YOUR  
SUCCESS.

Their support and expertise are invaluable and deserve our heartfelt thanks.



**Suzie-Michelle Perron**  
Directrice générale  
*Executive director*



**Manon Bouchard**  
Responsable gestion administrative et  
financière  
*Administrative and Financial Manager*



**Joannie Lajeunesse**  
Conseillère en développement durable  
*Sustainable Development Advisor*



**Dino Fortin**  
Conseiller aux entreprises  
*Business Advisor*



**Catherine Kohner**  
Conseillère aux entreprises et  
développement économique  
*Business and Economic  
Development Advisor*



**Cindy Servat**  
Conseillère aux entreprises et  
développement économique  
*Business and Economic  
Development Advisor*

# INVESTISSEMENT

Dans nos PME, investir est vital pour encourager la créativité, générer des opportunités d'emploi et fortifier l'économie locale, contribuant ainsi à un avenir florissant pour tous.

PLUS DE

 **672 678 \$**

**d'investissement total dans notre milieu**

(Prêts, contributions non remboursables, aides techniques et développement économique local)

QUELQUES

 **27** **projets d'entreprises et d'organismes**

# CRÉATION D'EMPLOIS

La création d'emplois est un moteur essentiel de croissance économique et de prospérité, offrant des opportunités et renforçant la stabilité de notre milieu.

PLUS DE

 **42** **emplois créés et maintenus dans la région de la Manicouagan**

# INVESTING

Investing in our SMEs fosters creativity, generates job opportunities and strengthens the local economy, contributing to a thriving future for all.

MORE THAN

 **\$672,678**

**total investment in our community**

(Loans, non-repayable contributions, technical assistance, local economic development)

SOME

 **27**

**projects involving local businesses and organizations**

# JOB CREATION

Job creation is a key engine of economic growth and prosperity, providing opportunities and strengthening the stability of our community.

MORE THAN

 **42**

**jobs created and maintained jobs in the Manicouagan region**

# FONDS ET PROGRAMMES

Nos fonds et programmes sont essentiels pour aider les entreprises à surmonter les défis financiers et à atteindre leur plein potentiel.

## FONDS RÉGULIER

▼ 504 250 \$

### Pour 7 entreprises

Prêts disponibles pour entreprises en démarrage, acquisition, expansion et consolidation.

## FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

▼ 105 000 \$

### Pour 7 jeunes entrepreneurs

Prêts disponibles pour les jeunes entrepreneurs âgés de 18 à moins de 40 ans pouvant servir de mise de fonds pour le démarrage, l'acquisition, l'expansion ou la modernisation d'une entreprise.

## MESURES D'INTERVENTIONS LOCALES (MIL)

▼ 40 000 \$

### Pour 6 projets d'organismes

Pour les organismes communautaires et à but non lucratif

## PROGRAMME D'AIDE AUX PETITES ENTREPRISES (APE)

▼ 40 000 \$

### Pour 8 projets d'entrepreneurs

Domaines d'intervention : la relève et le transfert d'entreprise, développement durable et innovation

# FUNDS AND PROGRAMS

Our funds and programs are critical in helping businesses overcome financial challenges and achieve their full potential.

## REGULAR FUND



**\$504,250**

**7 businesses**

Loans available for business start-up, acquisition, expansion, and consolidation.

## YOUTH STRATEGY FUND



**\$105,000**

**7 young entrepreneurs**

Loans available to entrepreneurs aged 18 to 40 to be used as a down payment for the launch, acquisition, expansion, or modernization of a business.

## LOCAL INTERVENTION MEASURES (MIL)



**\$40,000**

**6 projects by organizations**

For community and non-profit organizations

## SMALL BUSINESS ASSISTANCE PROGRAM (APE)



**\$40,000**

**8 projects by entrepreneurs**

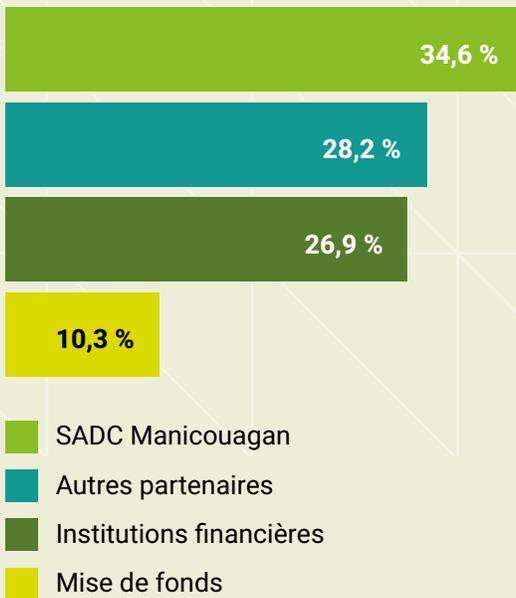
Areas: business succession and transfer, sustainable development, innovation

DES INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS QUI ONT  
DES IMPACTS SIGNIFICATIFS ET DURABLES :

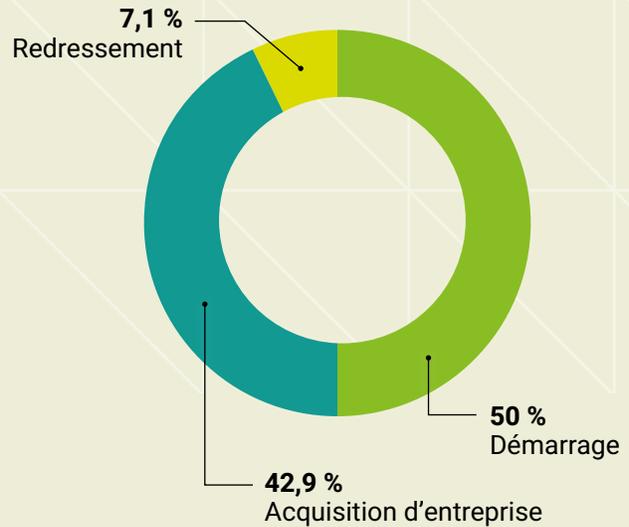
1 793 853 \$

UN ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL ÉTABLI,  
DIVERSIFIÉ ET DYNAMIQUE

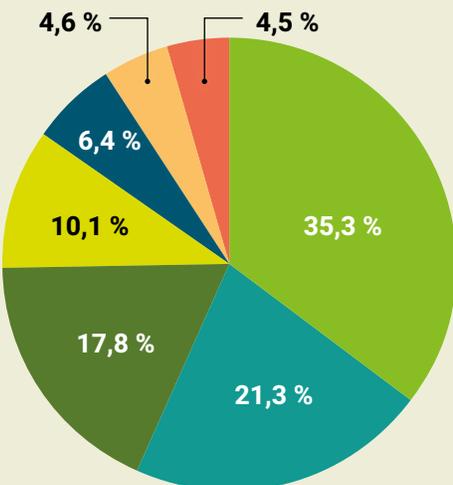
**Participation financière**



**Quel que soit le mode de financement,  
la SADC Manicouagan offre un soutien  
fiable, personnalisé et continu**



DES SECTEURS D'ACTIVITÉ VARIÉS ET  
EN CONSTANTE TRANSFORMATION



**Répartition du portefeuille par secteur d'activité**

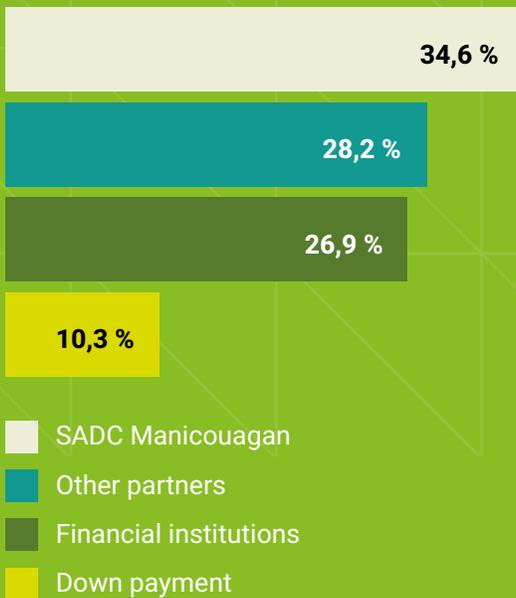
- Services professionnels
- Commerce en gros/détails
- Soins de santé
- Transport/entreposage
- Construction
- Agriculture/foresterie
- Fabrication

GENERATING INVESTMENTS WITH  
SIGNIFICANT AND LASTING IMPACTS:

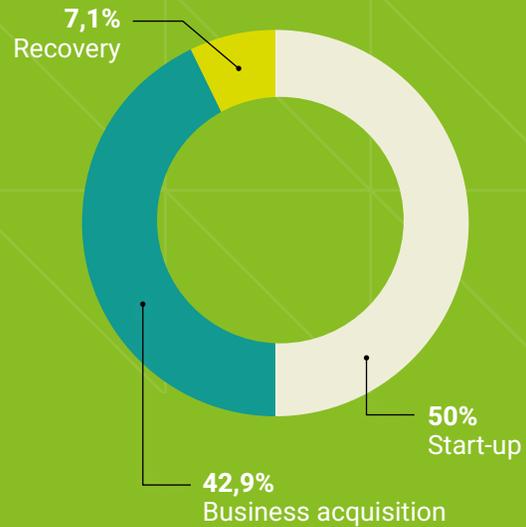
# \$1,793,853

A WELL-ESTABLISHED, DIVERSE AND DYNAMIC  
ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM

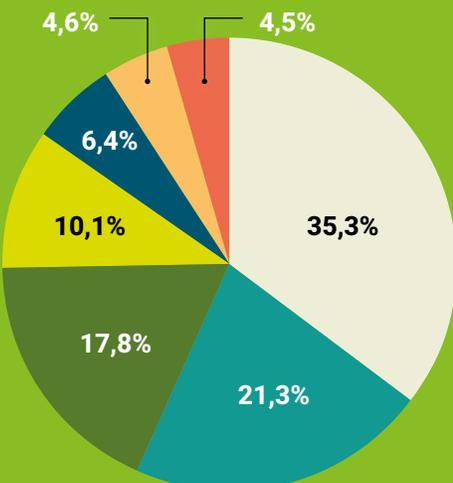
### Financial participation



Whatever the funding model, SADC  
Manicouagan provides reliable,  
tailored and ongoing support



DIVERSE ACTIVITY SECTORS  
THAT ARE CONSTANTLY CHANGING

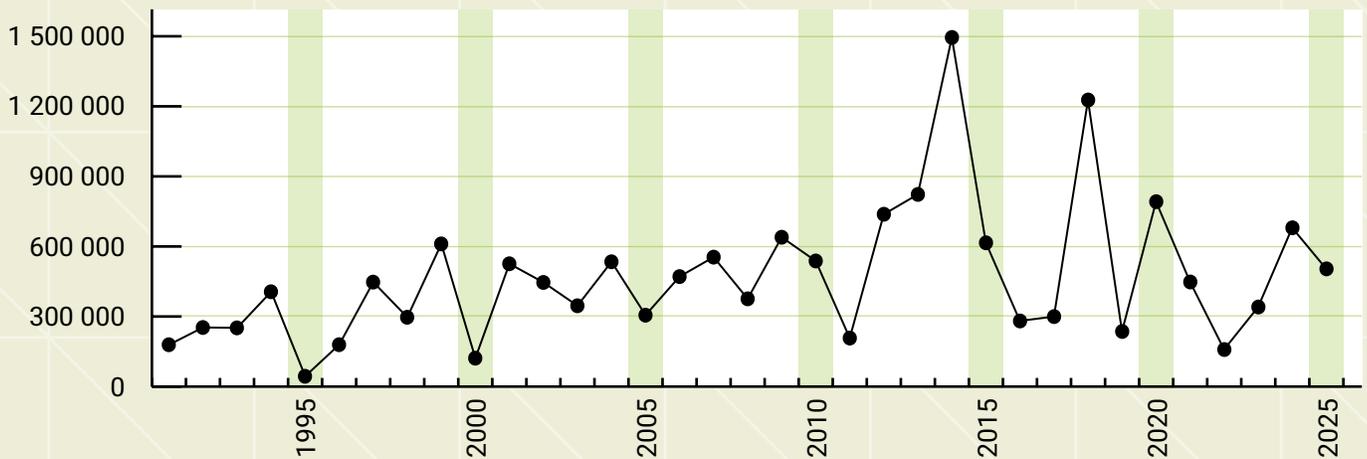


### Portfolio breakdown by activity sector

- Professional services
- Wholesale/retail
- Health care
- Transportation/warehousing
- Construction
- Agriculture/forestry
- Manufacturing

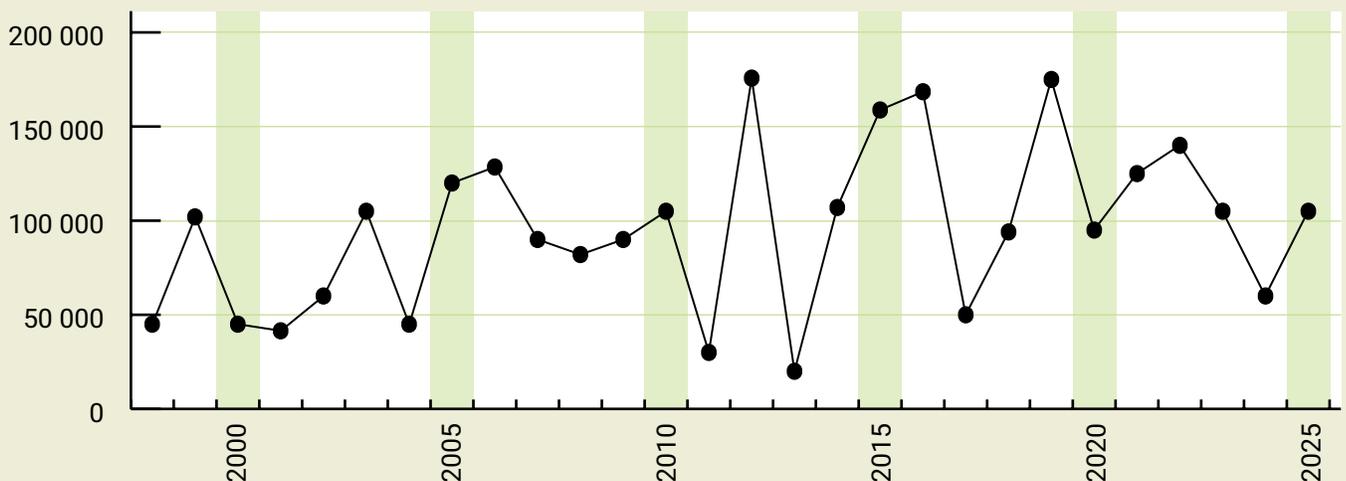
# FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER

PLUS DE **16 778 463 \$** INVESTIS  
DEPUIS 1991 DANS LA MANICOUAGAN



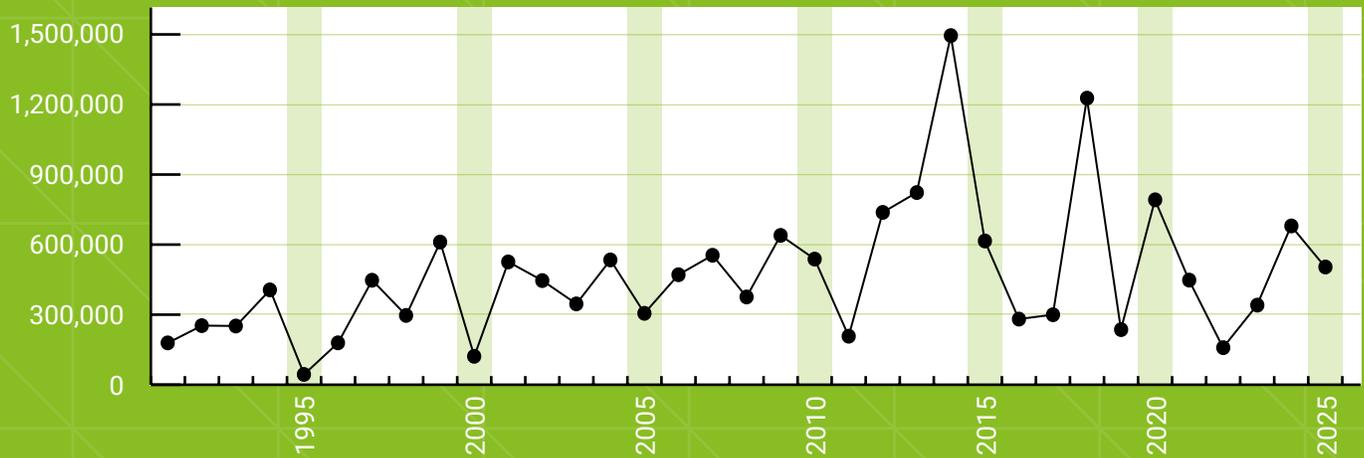
# FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

PLUS DE **2 848 010 \$** INVESTIS  
AUPRÈS DES JEUNES ENTREPRENEURS DEPUIS 1998



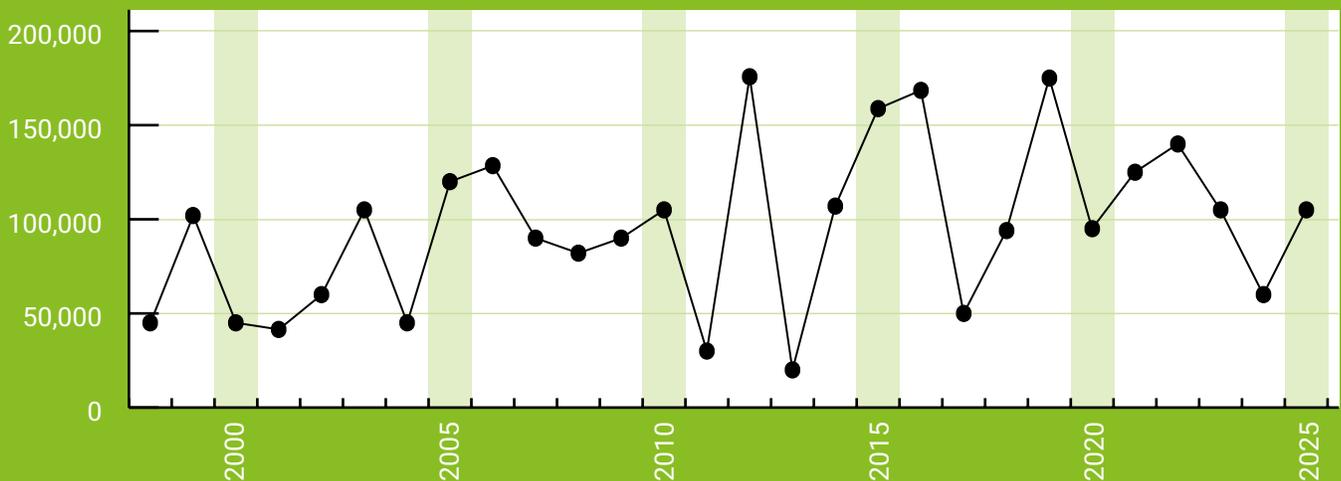
# REGULAR INVESTMENT FUND

MORE THAN **\$16,778,463** INVESTED IN THE MANICOUAGAN REGION SINCE 1991



# YOUTH STRATEGY FUND

MORE THAN **\$2,848,010** INVESTED IN YOUNG ENTREPRENEURS SINCE 1998



# MESURES D'INTERVENTIONS LOCALES AU SERVICE DES ORGANISMES ANCRÉS DANS LEUR MILIEU



La mission du gala des entreprises de la Chambre de commerce et d'industrie de Manicouagan a permis de stimuler l'entrepreneuriat ainsi qu'à développer l'innovation chez les entrepreneurs.



Carrefour JEunesse  
**Manicouagan**

La coopérative jeunesse de services est un projet éducatif rémunéré qui offre aux jeunes un espace, des moyens et des ressources leur permettant d'assurer la prise en charge de leur entreprise et de se familiariser avec les rouages du marché du travail.



COOPÉRATIVE FUNÉRAIRE  
HAUTE-CÔTE-NORD  
MANICOUAGAN

Éternellement dévouée

Une conférence sur le sujet de la résilience offerte au grand public. Cette rencontre s'est adressée aux endeuillés, aux personnes vivant des difficultés personnelles ou professionnelles.



Projet de bioremédiation pour les traverses de chemin de fer répond à un enjeu international. Cette biomasse contaminée représente 30 % des déchets de bois générés annuellement. Le but est la réduction du volume de bois contaminé et l'identification des pistes de valorisation du bois en tenant compte des normes environnementales.

# LOCAL INTERVENTION MEASURES FOR COMMUNITY-BASED ORGANIZATIONS



Chambre de commerce et d'industrie de Manicouagan's business gala stimulated entrepreneurship and promoted innovation among entrepreneurs.



The youth services co-operative is a paid educational initiative that equips young people with tools to manage their business and navigate the labor market.



A public talk on resilience was presented for individuals experiencing grief, personal struggles, or professional difficulties.



The railway tie bioremediation project tackles an international issue. This contaminated biomass represents 30% of wood waste generated annually. The goal is to reduce the volume of contaminated wood and explore recovery options, taking environmental standards into account.

# RÉVOLUTION VERTE

## NOS ENTREPRISES REDÉFINISSENT L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE POUR UN AVENIR DURABLE.



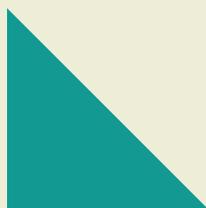
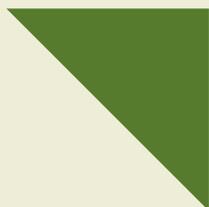
Synergie 138 est une initiative axée sur l'économie circulaire visant à stimuler l'efficacité économique et l'innovation. Elle est portée en collaboration avec les 4 SADC de l'ensemble des territoires de Blanc Sablon/Ile-D'Anticosti jusqu'à Charlevoix/Côte-de-Beaupré/Ile-d'Orléans, le plus vaste projet d'économie circulaire au Québec.

L'objectif principal de Synergie 138 est d'aider les entreprises et organisations à repenser leur développement économique pour optimiser leur rentabilité. Elle favorise des pratiques telles que:

- L'optimisation des coûts liés à la gestion des matières résiduelles;
- La diminution des coûts des matières premières;
- La création de liens d'affaires entre les entrepreneurs de la région;
- L'amélioration de la performance environnementale et de l'image des entreprises;
- La rétention et la création d'emplois en favorisant l'économie locale;
- L'augmentation de la compétitivité par l'innovation.

### **Voici quelques projets qui ont été travaillés avec plus de 40 entreprises et organismes de la Manicouagan :**

- Comité organisateur de la 4e édition du Colloque Azimut (HCN);
- Traverses de chemin de fer - Phase 2 de la mycoremédiation avec Biopterre et les sociétés ferroviaires de la Côte-Nord;
- Projet « Verre la 138 », projet multi-SADC avec Englobe et le Conseil en environnement Côte-Nord;
- General Recycle;
- Soirée 5 à 7 – Échange de vêtements - Dépannage de l'Anse;
- Projet plastique (Centre Manicouagan);
- Comité Gala CCIM (3);
- Projet stations de lave-glace avec les municipalités de la Manicouagan;
- Projet de bacs comestibles – Centre-Ville Mingan;
- Projet récupération textiles – Friperie et Centre de détention.



# GREEN REVOLUTION

OUR BUSINESSES ARE REDEFINING THE CIRCULAR ECONOMY FOR A SUSTAINABLE FUTURE.



Synergy 138 is a circular economy initiative aimed at stimulating economic efficiency and innovation. The initiative, which is managed in collaboration with the four SADCs whose territories extend from Blanc Sablon/Ile-D'Anticosti to Charlevoix/Côte-de-Beaupré/Ile-d'Orléans, is the largest circular economy project in Quebec.

The main goal of Synergy 138 is to help businesses and organizations rethink their economic development to maximize their profitability. It promotes practices such as:

- Optimizing waste management costs
- Reducing raw material costs
- Fostering ties between local entrepreneurs
- Improving businesses' environmental performance and image
- Retaining and creating jobs by supporting the local economy
- Boosting competitiveness through innovation

Here are some of the projects we have supported at more than 40 businesses and organizations in Manicouagan:

- Organizing committee for the 4th Azimuth symposium (HCN)
- Railway ties - Phase 2 for mycoremediation with Biopierre and Côte-Nord railway companies;
- "Verre la 138" project, a multi-SADC project with Englobe and Conseil en environnement Côte-Nord
- General Recycle
- Happy hour clothing exchange - Dépannage de l'Anse
- Plastic project (Centre Manicouagan)
- CCIM gala committee (3)
- Windshield washer stations project with Manicouagan municipalities
- Edible planters project – Mingan town centre
- Textile recovery project - Thrift shop and penitentiary



# PLAN D'ACTION 2025-2026

## VISIONNAIRE ET MODULABLE

### Orientation 1

**Ancrer son positionnement dans l'écosystème du développement socioéconomique de la Manicouagan**

- 1.1 Soutenir les événements entrepreneuriaux sur notre territoire;
- 1.2 Renforcer les partenariats avec les acteurs économiques;
- 1.3 Mieux comprendre les besoins des entreprises en intensifiant les rencontres avec les élus et institutions économiques.

### Orientation 2

**Maximiser le déploiement d'offres de services adaptées aux besoins du territoire**

- 2.1 Développer des initiatives pour favoriser l'implantation et la croissance des entreprises locales;
- 2.2 Assurer une prospection continue pour attirer de nouveaux promoteurs;
- 2.3 Synergie 138 (projet de filière agroalimentaire).

### Orientation 3

**Renforcer la résilience de l'organisation à travers les savoirs et les pratiques**

- 3.1 Développer et renforcer les compétences de l'équipe;
- 3.2 Améliorer les outils numériques internes, notamment via Odoo et la téléphonie IP;
- 3.3 Offrir des formations pour améliorer les compétences internes et assurer une gestion efficace des projets.

### Orientation 4

**Intensifier le rayonnement de l'offre de services**

- 4.1 Maintenir le développement des affaires dynamique;
- 4.2 Faire la promotion et privilégier l'obtention des fonds dédiés (vert & numérique et transfert d'entreprise);
- 4.3 Rehausser les communications et la visibilité de Synergie 138.

# ACTION PLAN FOR 2025–2026

## A VISIONARY AND FLEXIBLE

### Priority 1 Consolidate our position in the socioeconomic development ecosystem of Manicouagan

- 1.1 Support entrepreneurial events within our coverage area
- 1.2 Strengthen partnerships with economic stakeholders
- 1.3 Better understand the needs of businesses by meeting more often with elected officials and economic institutions

### Priority 2 Maximize deployment of service offers adapted to the needs of the territory

- 2.1 Develop initiatives to support the creation and growth of local businesses
- 2.2 Pursue prospecting to attract new developers
- 2.3 Synergy 138 (agri-food industry project)

### Priority 3 Build our organization's resilience through knowledge and practices

- 3.1 Develop and strengthen team skills
- 3.2 Improve in-house digital tools such as Odoo and IP telephony
- 3.3 Provide training to improve in-house skills and ensure effective project management

### Priority 4 Step up outreach of the service offering

- 4.1 Maintain a dynamic business development climate
- 4.2 Promote and prioritize dedicated funding (green, digital, business transfer)
- 4.3 Boost Synergy 138 project communications and visibility



# SADC MANICOUAGAN



Développement économique Canada  
pour les régions du Québec appuie  
financièrement la SADC