



SADC
MANICOUAGAN

RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT

20²⁵
26



Mot de la présidente et de la directrice générale

Innovation et relève entrepreneuriale : façonner l'avenir économique de la Manicouagan

La Manicouagan se positionne aujourd'hui comme une région en mouvement, où l'innovation et la relève entrepreneuriale jouent un rôle central dans son développement économique. Dans un contexte de transformations rapides – technologiques, environnementales et sociales – la capacité d'innover devient un levier essentiel pour assurer la compétitivité et la pérennité des entreprises locales. La région mise ainsi sur la créativité, l'agilité et l'audace de ses entrepreneurs pour construire l'économie de demain.

La relève entrepreneuriale incarne cette volonté de renouvellement. Jeunes entrepreneurs, repreneurs et porteurs de projets insufflent une nouvelle énergie au tissu économique en proposant des idées novatrices, des modèles d'affaires adaptés aux réalités actuelles et des solutions durables aux enjeux du territoire. La reprise d'entreprises existantes, particulièrement dans un contexte de départ à la retraite, devient un enjeu stratégique et une occasion unique de préserver les savoir-faire tout en les modernisant.

L'innovation se manifeste également par l'adoption de nouvelles technologies, l'optimisation des procédés, la transformation numérique et l'intégration de pratiques responsables. Soutenus

par un écosystème entrepreneurial engagé – organismes de développement, milieux d'enseignement, partenaires financiers et institutionnels – les entrepreneurs de la Manicouagan peuvent expérimenter, se former et faire évoluer leurs projets dans un environnement propice à la croissance et à la collaboration.

La région accorde aussi une importance particulière à l'entrepreneuriat inclusif et à la diversité des talents. La collaboration avec la communauté innue de Pessamit, tout comme l'appui aux initiatives portées par les femmes et les jeunes, contribue à enrichir l'écosystème entrepreneurial et à générer des retombées économiques durables et bénéfiques pour l'ensemble de la collectivité.

En misant sur l'innovation et la relève entrepreneuriale, la Manicouagan affirme sa volonté de bâtir une économie moderne, résiliente et tournée vers l'avenir. En soutenant celles et ceux qui osent entreprendre et innover, la région se donne les moyens de relever les défis de demain et de faire rayonner tout son potentiel.

A word from the chair and the executive director

Innovation and the Next Generation of Entrepreneurs: Shaping Manicouagan's Economic Future

Manicouagan is emerging as a vibrant and dynamic region where innovation and the next generation of entrepreneurs are playing a central role in economic development. In a time of rapid technological, environmental and social transformations, the ability to innovate is becoming an essential driver to ensure local businesses remain competitive and sustainable. That's why the region is harnessing the creativity, agility and boldness of its entrepreneurs to build the economy of tomorrow.

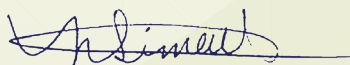
The next generation of entrepreneurs embodies this drive for renewal. Young entrepreneurs, takeover entrepreneurs and project developers are injecting new energy into the economic landscape by proposing innovative ideas, business models adapted to current realities and sustainable solutions to the challenges facing the area. The succession of existing businesses, particularly in the context of retirement, is becoming a strategic issue and a unique opportunity to preserve expertise while also bringing it up to date.

The region's commitment to innovation is also reflected in the adoption of new technologies, process optimization, digital

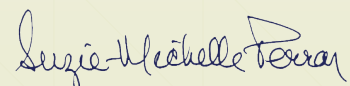
transformation and the integration of responsible practices. Supported by a dedicated entrepreneurial ecosystem—including development agencies, educational institutions, and financial and institutional partners—entrepreneurs in Manicouagan can experiment, receive training and develop their projects in an environment conducive to growth and collaboration.

The region also places particular importance on inclusive entrepreneurship and nurturing diverse talent. Collaboration with the Innu community of Pessamit, as well as support for initiatives led by women and youth, helps enrich the entrepreneurial ecosystem and generate lasting economic benefits for the entire community.

By focusing on innovation and the next generation of entrepreneurs, Manicouagan affirms its commitment to building a modern, resilient and forward-looking economy. By supporting those who dare to take risks and innovate, the region is empowering itself to meet the challenges of tomorrow and achieve its full potential.



Nathalie Simard
Présidente | Chairwoman



Suzie-Michelle Perron
Directrice générale | Executive director

Conseil d'administration

L'apport de nos administrateurs bénévoles est inestimable. Leur engagement soutenu dynamise nos actions, nourrit notre mission et renforce les liens au sein de la collectivité.

Board of Directors

The contribution of our volunteer board members is invaluable. Their ongoing commitment energizes our efforts, drives our mission and strengthens ties within the community.



Nathalie Simard
Présidente
Chairwoman



Marie-Philipe Lévesque
Vice-présidente et observatrice jeunesse
Vice President and Youth Observer



André Boulianne
Secrétaire
Secretary



Éric Bérubé
Trésorier
Treasurer



Michel Desbiens
Administrateur
Director



Jean-Yves Bouffard
Administrateur
Director



Myriam Hotte
Administratrice
Director



Denis Lapointe
Administrateur
Director



Michel Raymond
Administrateur
Director



Adam Desbiens
Administrateur
Director



Sylvie Ostiguy
Administratrice
Director

Un dévouement de plus de **200** heures
Dedicated service of over **200** hours

Équipe

Le succès s'écrit avec une équipe solide. La nôtre transforme l'expertise en résultats et l'accompagnement en impact durable.

Team

Success starts with a strong team. Ours transforms expertise into results and support into lasting impact.



Suzie-Michelle Perron

Directrice générale
Executive director



Manon Bouchard

Responsable gestion administrative et
financière
Administrative and Financial Manager



Joannie Lajeunesse

Conseillère en développement durable
Sustainable Development Advisor



Dino Fortin

Conseiller aux entreprises
Business Advisor



Cindy Servat

Conseillère aux entreprises et
développement économique
*Business and Economic
Development Advisor*

Investissement

Miser sur nos PME, c'est déclencher l'innovation, créer des emplois et faire battre le cœur économique de notre région. Le futur se construit ici.

Investing

Investing in our SMEs sparks innovation, creates jobs and drives the economic momentum of our region. The future is being built right here.

1 088 300 \$

investis directement dans notre milieu.

Des **prêts et contributions non remboursables** au service d'un **développement économique concret, durable et audacieux.**

invest directly in our community.

Loans and grants to support **concrete, sustainable and bold economic development.**

24

projets porteurs d'avenir menés par des entreprises et des organismes.

forward-looking projects led by businesses and organizations.

Création d'emploi

La création d'emplois alimente la croissance, ouvre des perspectives d'avenir et solidifie les bases d'un milieu économique fort et prospère.

Job Creation

Job creation fuels growth, opens up opportunities for the future and strengthens the foundation of a strong and prosperous economy.

63

emplois ont été créés et maintenus dans la région Manicouagan.

jobs have been created and maintained in the Manicouagan region.

Fonds et programmes

Nos fonds et programmes soutiennent les entreprises dans la gestion de leurs enjeux financiers et favorisent leur croissance.

Funds and Programs

Our funds and programs support businesses in managing their financial challenges and foster their growth.

Fonds régulier

Regular Fund

823 300 \$ Pour 10 entreprises
10 businesses

Prêts disponibles pour entreprises en démarrage, acquisition, expansion et consolidation.

Loans available for business start-up, acquisition, expansion, and consolidation.

Fonds Stratégie jeunesse

Youth Strategy Fund

55 000 \$ Pour 3 jeunes entrepreneurs
3 young entrepreneurs

Prêts disponibles pour les jeunes entrepreneurs âgés de 18 à moins de 40 ans pouvant servir de mise de fonds pour le démarrage, l'acquisition, l'expansion ou la modernisation d'une entreprise.

Loans available to entrepreneurs aged 18 to 40 to be used as a down payment for the launch, acquisition, expansion, or modernization of a business.

Fonds dédiés Stratégie Transfert, Vert et Numérique

Dedicated funds: Digital, Green and Transfer Strategy

182 500 \$ Pour 4 entreprises
4 businesses

Prêts disponibles pour le transfert et la relève d'entreprises, les projets DD et la transformation numérique.

Loans available for business transfers and succession, sustainable development (SD) projects and digital transformation.

Développement économique local

Local economic development

27 500 \$ Pour 6 projets d'organismes
6 projects by organizations

Pour les organismes communautaires et à but non-lucratif

For community and non-profit organizations.

Des investissements structurants pour le développement de la Manicouagan

Targeted investments for the development of Manicouagan

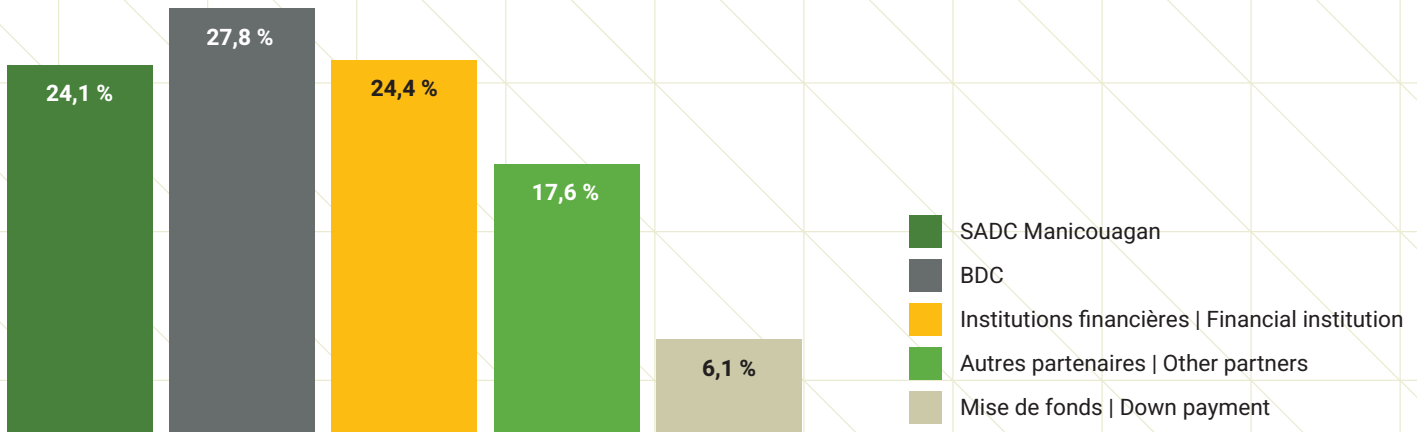
4 488 884 \$

Un cadre entrepreneurial solide, inclusif et évolutif

A strong, inclusive and evolving entrepreneurial framework

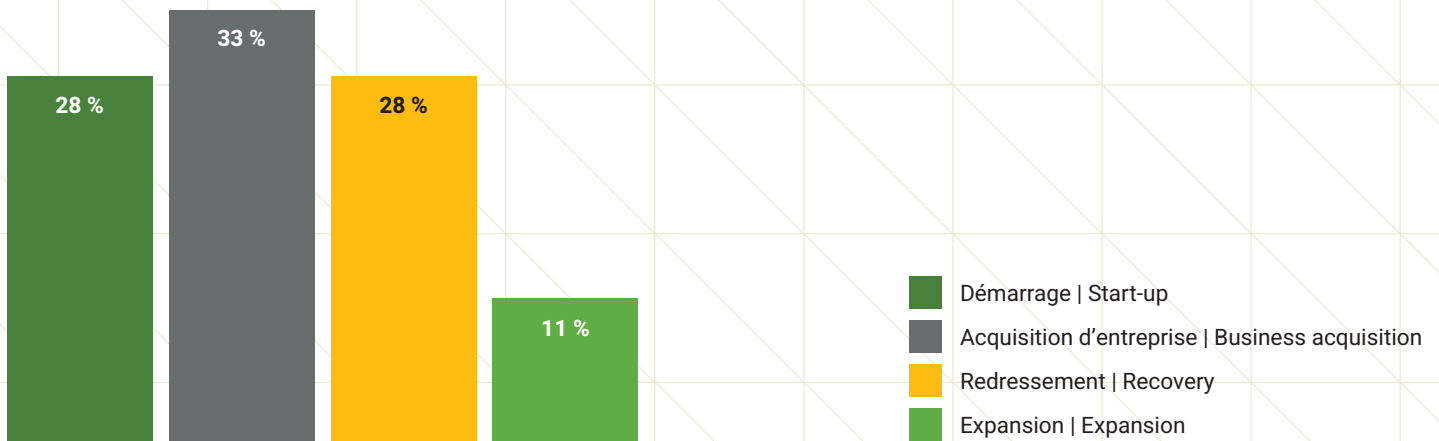
La collaboration active de nos partenaires renforce la portée et la pertinence de nos actions.

Active collaboration with our partners strengthens the scope and relevance of our actions.



Quels que soient les besoins financiers, la SADC Manicouagan demeure un partenaire engagé et constant.

Whatever financial needs may arise, SADC Manicouagan remains a committed and steadfast partner.

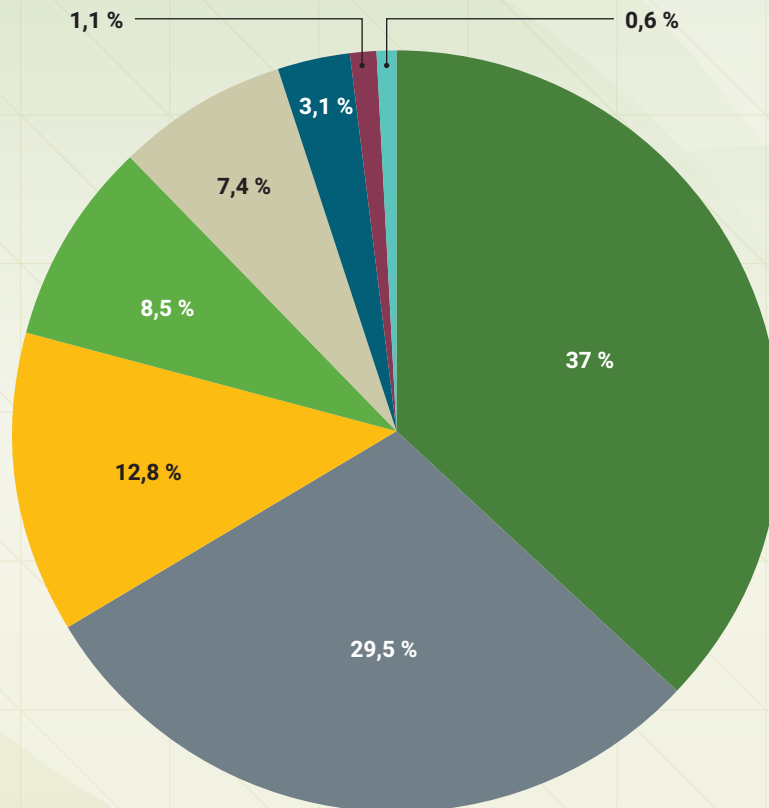


Une activité économique diversifiée et en transformation continue

A diversified economy in constant transformation

Répartition du portefeuille par secteur d'activité

Portfolio breakdown by activity sector

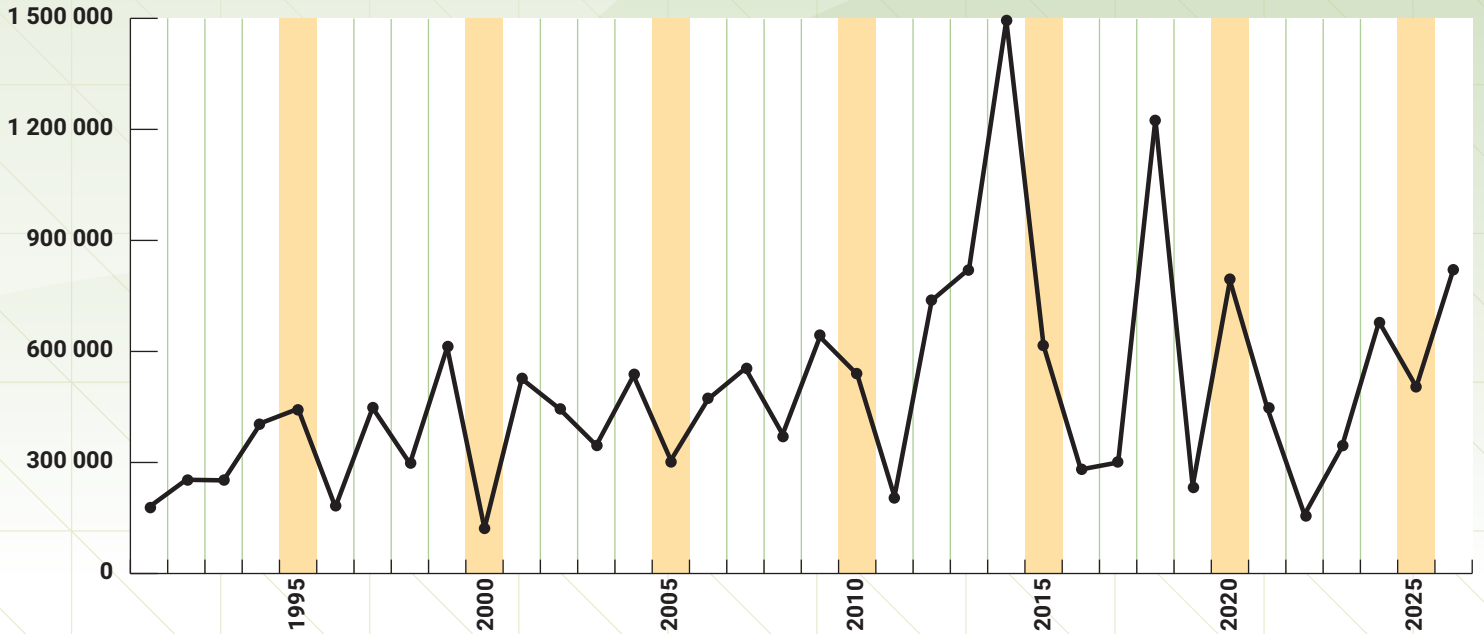


Fonds d'investissement régulier

Plus de 17 601 762 \$ investis depuis 1991 dans la Manicouagan

Regular Investment Fund

More than \$17,601,762 invested in the Manicouagan region since 1991

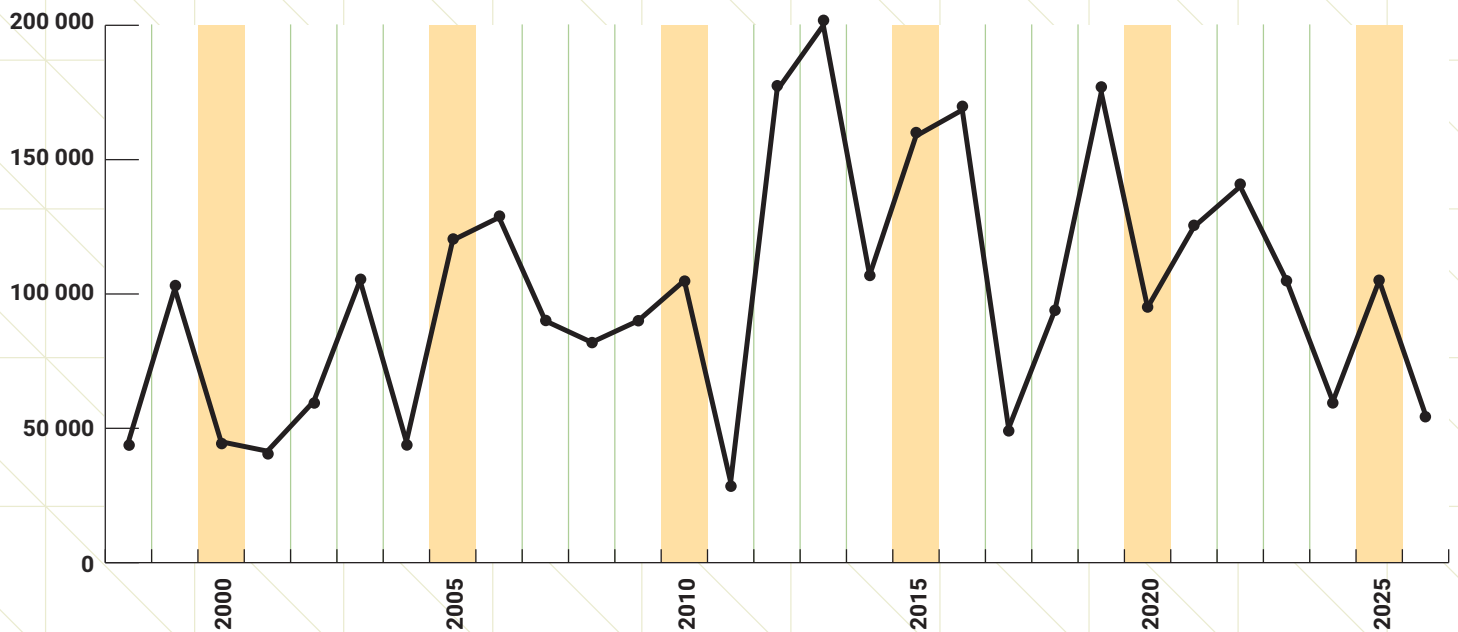


Fonds Stratégie jeunesse

Plus de 2 903 010 \$ investis auprès des jeunes entrepreneurs depuis 1998

Youth Strategy Fund

More Than \$2,903,010 invested in young entrepreneurs since 1998



Des actions en développement économique portées par et pour les organismes du milieu

Economic development initiatives by and for local organizations



« COLLOQUE SOLUTION RH »

Le colloque Solution RH s'adresse aux propriétaires de PME et aux professionnels en ressources humaines. L'événement vise à proposer des solutions innovantes aux enjeux de main-d'œuvre tout en soutenant le développement des compétences des dirigeants. À travers ses activités, le colloque cherche à renforcer la compétitivité des entreprises locales, à stimuler l'économie régionale par l'attraction et la rétention des talents et à favoriser la création d'un réseau dynamique d'acteurs engagés dans la recherche de solutions concrètes aux défis liés aux ressources humaines.

« HR SOLUTIONS CONFERENCE »

This conference on HR solutions is aimed at small business owners and human resources professionals, offering innovative solutions to workforce challenges and supporting leadership skills development. Through a range of different activities, the conference seeks to strengthen the competitiveness of local businesses, stimulate the regional economy by attracting and retaining talent and foster the creation of a dynamic network of stakeholders committed to finding concrete solutions to human resources challenges.



RÉGION DE BIOSPHÈRE

**MANICOUAGAN
UAPIISHKA**



« MAGAZINE RÉCITS D'HORIZONS »

La Région de biosphère Manicouagan-Uapishka lance « Récits d'horizons », un projet de magazine s'appuyant sur l'expérience de deux ouvrages phares afin de mettre en valeur les richesses humaines, culturelles et environnementales de la Manicouagan. Articulé autour de quatre grands thèmes – biodiversité et climat, recherche et savoirs, appartenance et communautés, entrepreneuriat et coopération – le magazine proposera des contenus variés et accessibles, alliant création artistique, savoir scientifique et participation citoyenne.

« RÉCITS D'HORIZONS MAGAZINE »

The Manicouagan Uapishka Biosphere Region is launching Récits d'horizons, a magazine project that will draw on the experience of two landmark publications to highlight the human, cultural and environmental riches of the Manicouagan region. With a focus on four major themes—biodiversity and climate, research and knowledge, belonging and communities, entrepreneurship and cooperation—the magazine will offer a wide variety of accessible content, combining artistic creation, scientific knowledge and civic participation.

Forum innovation CÔTE-NORD

Québec   Espaces
pme innovation

« FORUM INNOVATION CÔTE-NORD »

Le Forum Innovation vise à mobiliser les acteurs régionaux autour de l'innovation sous toutes ses formes et à valoriser les entrepreneurs, peu importe leur stade de développement. Il cherche à démystifier l'innovation, à recentrer l'entrepreneur au cœur du processus et à lever les craintes associées à l'idée de « ne pas être assez innovant ». En mettant en lumière des exemples concrets et accessibles, le forum reconnaît que l'innovation peut prendre plusieurs formes, du simple ajustement quotidien aux projets structurants. Il favorise l'inclusion de tous les profils entrepreneuriaux, la création d'un langage commun et le partage d'outils de soutien adaptés aux besoins réels des entreprises.

« CÔTE-NORD INNOVATION FORUM »

The Innovation Forum aims to bring together regional stakeholders committed to innovation in all its forms and to support entrepreneurs at every stage of development. This forum seeks to demystify innovation, put entrepreneurs back at the heart of the process and alleviate fears associated with the idea of "not being innovative enough." By highlighting concrete and accessible examples, the forum recognizes that innovation can take many forms, from simple daily adjustments to large-scale projects. It promotes the inclusion of all types of entrepreneurs, the creation of a common language and the exchange of support tools designed to meet the real needs of businesses.



CAB

Centre d'action bénévole
de la MRC Manicouagan

« CUISINE MODULAIRE »

Ce projet novateur et unique au Québec vise l'implantation de deux unités de cuisine mobile autonome jumelées dans le cadre d'une popote roulante communautaire, afin d'assurer une production alimentaire flexible, accrue et résiliente, notamment en situation d'urgence. Il permettra de doubler la capacité annuelle, passant de 30 000 à 60 000 repas. Enfin, le projet ouvrira la voie à des partenariats stratégiques et à de nouveaux volets – achats collectifs, éducation alimentaire et collaborations durables – favorisant l'autonomie financière du CAB et générant un impact social et économique durable pour la communauté de la Manicouagan.

« MODULAR KITCHEN »

This innovative project, unique in Quebec, aims to set up a pair of self-contained mobile kitchen units as part of a community meal delivery service, to ensure increased, flexible and resilient food production capabilities, particularly in emergency situations. This will double annual capacity from 30,000 to 60,000 meals. The project will also pave the way for strategic partnerships and new initiatives—collective procurement, food education and sustainable collaborations—that will promote the financial autonomy of the CAB, the region's volunteer action centre, and generate a lasting social and economic impact for the Manicouagan community.



« CIRCULARITÉ BIOALIMENTAIRE »

Englobe met son expertise en gestion des flux de matières et en économie circulaire au service de la filière bioalimentaire de la Manicouagan afin d'en renforcer la résilience. En collaboration avec Synergie 138, l'entreprise contribuera à l'élaboration d'un plan d'action en économie circulaire, fondé sur une analyse approfondie du secteur et un sondage auprès des entreprises agroalimentaires.

« BIO-FOOD CIRCULARITY »

Englobe brings its expertise in material flow management and the circular economy to the Manicouagan bio-food sector to strengthen its resilience. In collaboration with Synergie 138, the company will help develop a circular economy action plan based on an in-depth analysis of the sector and a survey of agri-food businesses.

Des synergies d'affaires qui transforment les enjeux en opportunités

Business synergies that turn challenges into opportunities



Synergie 138 est une initiative structurante en économie circulaire qui vise à renforcer la performance économique des entreprises par l'innovation, l'optimisation des ressources et la collaboration interentreprises. Déployée en partenariat avec les **quatre SADC** couvrant l'ensemble du territoire de **Blanc-Sablon et l'Île d'Anticosti jusqu'à Charlevoix, la Côte-de-Beaupré et l'Île d'Orléans**, elle représente le **plus vaste projet d'économie circulaire au Québec**.

Par son approche stratégique, Synergie 138 accompagne les entreprises et les organisations dans l'évolution de leurs modèles d'affaires afin de générer des **gains de productivité**, de **réduire les coûts opérationnels** et de **renforcer leur compétitivité**. En misant sur la mise en valeur des synergies locales et la mutualisation des ressources, l'initiative favorise notamment :

- l'optimisation des coûts liés à la gestion des matières résiduelles et des intrants ;
- la diminution des dépenses associées aux matières premières ;
- la création de liens d'affaires durables entre les acteurs économiques du territoire ;

- l'amélioration de la performance environnementale et du positionnement stratégique des entreprises ;
- la rétention et la création d'emplois grâce au renforcement de l'économie locale ;
- l'accroissement de la compétitivité des entreprises par l'innovation et l'économie circulaire.

En catalysant les synergies d'affaires, **Synergie 138 transforme les enjeux économiques et environnementaux en occasions concrètes de développement durable et de croissance régionale.**

Voici quelques projets qui ont été travaillés avec plusieurs entreprises et organismes de la Manicouagan :

- Traverses de chemins de fer - Phase 2 de la mycoremédiation avec Biopterre et les sociétés ferroviaires de la Côte-Nord;
- Projet station de lave-glace avec les municipalités de la Manicouagan;
- Projet de bacs comestibles – Centre-Ville Mingan.

Synergie 138 is a transformative initiative in the circular economy that aims to boost businesses' economic performance through innovation, resource optimization and inter-business collaboration. Launched in partnership with the **four SADCs** whose territory extends from **Blanc-Sablon and Île D'Anticosti to Charlevoix, Côte-de-Beaupré and Île d'Orléans**, this initiative represents the **largest circular economy project in Quebec**.

Through its strategic approach, Synergy 138 supports businesses and organizations in evolving their business models to generate **productivity gains, reduce operational costs and strengthen their competitiveness**. By leveraging local synergies and pooling resources, the initiative promotes:

- Optimizing waste management and input costs
- Reducing spending on raw materials
- Fostering lasting ties between local economic stakeholders
- Improving businesses' environmental performance and strategic positioning

- Retaining and creating jobs by strengthening the local economy
- Making businesses more competitive through innovation and the circular economy

By catalyzing business synergies, **Synergie 138 transforms economic and environmental challenges into concrete opportunities for sustainable development and regional growth**.

Here are some of the projects we have supported at several businesses and organizations in Manicouagan:

- Rail ties - Phase 2 of mycoremediation with Biopterre and Côte-Nord railway companies;
- Windshield washer station project with Manicouagan municipalities
- Edible planters project – Mingan town centre

Projet de bacs comestibles – Centre-Ville Mingan

Edible planters project – Mingan town centre



Un plan d'action 2026-2027 visionnaire et modulable

A visionary and flexible plan for 2026-2027

Orientation 1

Ancrer son positionnement dans l'écosystème du développement socioéconomique de la Manicouagan

Priority 1

Consolidate our position in the socioeconomic development ecosystem of Manicouagan

- 1.1 Mettre en place une stratégie de représentation auprès des élus
Implement a strategy for engaging with elected officials
 - 1.2 Développer un cadre formel de collaboration avec les partenaires clés
Develop a formal framework for collaboration with key partners
 - 1.3 Accroître la présence dans les événements porteurs régionaux
Increase presence at key regional events
-

Orientation 2

Maximiser le déploiement d'offres de services adaptées aux besoins du territoire

Priority 2

Maximize deployment of service offers adapted to the needs of the territory

- 2.1 Créer ou adapter au moins deux offres de services en fonction des besoins sectoriels émergents
Create or adapt at least two service offerings based on emerging sector needs
- 2.2 Développer un parcours d'accompagnement complet pour les nouveaux promoteurs
Develop a comprehensive support pathway for new developers
- 2.3 Développer une offre de diagnostic numérique et DD pour les entreprises (avec des partenaires)
Develop a digital and SD diagnostic offering for businesses (with partners)

Orientation 3

Renforcer la résilience de l'organisation à travers les savoirs et les pratiques

Priority 3

Build our organization's resilience through knowledge and practices

- 3.1 Développer un protocole d'accueil et un plan d'intégration pour les nouveaux employés
Develop an onboarding protocol and integration plan for new employees
- 3.2 Instaurer des espaces de collaboration interne régulier
Establish regular internal collaboration spaces
- 3.3 Atteindre les mesures de rendement fixées en début d'année (DEC.)
Achieve the performance metrics set at the beginning of the year (CED)

Orientation 4

Intensifier le rayonnement de l'offre de services

Priority 4

Step up outreach of the service offering

- 4.1 Multiplier les actions de visibilité dans l'écosystème entrepreneurial
Increase visibility initiatives within the entrepreneurial ecosystem
- 4.2 Renforcer le développement des affaires
Strengthen business development
- 4.3 Augmenter la valorisation des entreprises soutenues
Increase the valuation of supported companies



SADC
MANICOUAGAN



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions